

APORTES DE LA EXTENSIÓN A LAS POLÍTICAS PÚBLICAS, AL PROYECTO NACIONAL Y LATINOAMERICANO
"Ponencia"

RESUMEN: El modelo de cadena productiva. Aprendizajes a partir de una estrategia de extensión destinada a Micro y pequeñas empresas (Mipes).

ORCHANSKY, C.; MAGNANO, C.; MATTA, A.; ETCHEGORRY, C.

Instituto de Administración, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba;
carolina.orchansky@gmail.com

Se expone una estrategia que se ha seguido para el diagnóstico y elaboración de propuestas de intervención destinadas a Mipes de tres sectores productivos específicos, localizados en la provincia de Córdoba: (i) Confección de indumentaria (ii) Producción Caprina y (iii) Producción artesanal de ladrillos. Se rescatan los aprendizajes de la estrategia utilizada, en varios aspectos. En primer lugar, por la utilización del modelo de cadena de valor como herramienta de diagnóstico de la situación, restricciones y posibilidades sectoriales de las Mipes destinatarias. En la reconstrucción de las respectivas cadenas se combinaron datos cuantitativos y cualitativos, provenientes de información secundaria (datos estadísticos, informes sectoriales, estudios especializados) y primaria (entrevistas individuales a actores claves e instancias participativas grupales). Los datos permitieron cuantificar la cadena a nivel nacional, provincial y local y caracterizar sus eslabones (con énfasis en la tipología de actores y actividades, y distribución de precios y rentabilidades a lo largo de la cadena). En segundo lugar, en la estrategia seguida en los tres sectores el diagnóstico constituyó un insumo para identificar y delinear alternativas de intervención en cada uno de ellos con potencial para mejorar la situación competitiva de Mipes y emprendedores/as vulnerables. El análisis de alternativas se sustentó en criterios como la *pertinencia*, *factibilidad*, *adicionalidad* y *adecuación* al perfil de las Mipes destinatarias. La asociatividad atravesó las alternativas, como medio para enfrentar restricciones que se reiteran en el segmento Mipe. En tercer lugar, tanto el diagnóstico como las alternativas definidas surgieron a partir de demandas concretas de destinatarios o instituciones vinculadas con sus problemáticas, y las hipótesis que guiaron las propuestas y su selección surgieron de un proceso dialéctico de construcción e intercambio de saberes entre el equipo extensionista y los actores involucrados. Los actores constituyeron interlocutores plenos durante todo el proceso de diagnóstico y definición de alternativas, validándolos incluso mediante instancias colectivas y participativas de reflexión. En cuarto lugar, la estrategia seguida permitió identificar similares problemáticas estructurales en los eslabones más vulnerables de las cadenas: alta informalidad y precariedad laboral; falta de capital económico, financiero y tecnológico; escaso poder de negociación en el marco de la cadena productiva, con sus consecuencias negativas en la organización del trabajo, la distribución del valor, entre otros. Estos hallazgos, aún tratándose de sectores heterogéneos, alertan acerca de la complejidad de las problemáticas a atender por políticas públicas de apoyo a Mipes que en la actualidad se desarrollan de forma segmentada y acotada.